

Rapport annuel

2024-2025

Toutes l'école





Notre présidente-fondatrice, Tina Kieffer, entourée de quelques-unes des Chandara's girls de l'école primaire.



De la maternelle à la terminale, toutes les élèves du campus participent à des ateliers de permaculture afin de les sensibiliser aux enjeux du réchauffement climatique.

PHOTOS : ANTHONY HOLVOET.

LE MOT DE LA PRÉSIDENTE

Une évolution permanente

Fidèles à notre ambition, nous avons cette année fait franchir à notre campus Happy Chandara des étapes décisives dans son développement afin d'offrir à chacune de nos élèves un environnement propice à son apprentissage et son épanouissement. De l'accompagnement psychologique à la modernisation de nos infrastructures, les initiatives menées cette année témoignent d'un campus en permanente évolution.

Ainsi, la Happy House, notre maison des psy, accueille dès le début de leur scolarisation les petites de maternelle afin de détecter d'éventuelles pathologies ou souffrances familiales pour une prise en charge rapide. Dans ce lieu apaisant, psychologues et assistants sociaux sont également à l'écoute de toutes les élèves qui en ressentent le besoin. La Happy House permet aussi de renforcer nos actions auprès des familles, en lien avec des ONG spécialisées si nécessaire, afin de les soutenir dans leur rôle éducatif.

En parallèle, notre ferme agroécologique poursuit elle aussi sa montée en puissance. Grâce à des infrastructures optimisées et à une équipe renforcée de jardiniers et d'agronomes, notre production a été multipliée par trois cette année. Une récolte qui assure en grande partie l'approvisionnement quotidien de nos cantines tout en maîtrisant les coûts pour la préparation des 2000 repas servis chaque jour à nos élèves et notre personnel du campus.

La rénovation complète de la cuisine centrale et le réaménagement du premier internat marquent également une étape importante. Les cuisinières, souvent mères de nos élèves, disposent désormais d'espaces modernisés aux normes sanitaires et de sécurité pour préparer des repas plus sains et variés. Quant à notre premier internat, celui des petites de maternelle et de primaire et dont la construction datait de 2015, il offre aujourd'hui un cadre de vie plus accueillant, propice au repos et à la réussite scolaire des plus jeunes.

Enfin, nous avons à présent la joie de compter une cinquantaine d'anciennes élèves en tant que salariées : elles sont professeures, comptables, assistantes... Le retour de ces jeunes femmes qui ont grandi à Happy Chandara témoigne de leur volonté de devenir, à leur tour, actrices de notre mission. Une grande fierté pour Toutes à l'école.

Grâce à votre soutien indéfectible, le campus Happy Chandara poursuit sa formidable aventure au service de nos 1 700 élèves et étudiantes. Alors ensemble, continuons à leur bâtir un avenir de femmes libres et instruites.

Tina Kieffer,
présidente-fondatrice
de Toutes à l'école

Tina Kieffer



Sommaire

Le mot de la présidente	3
Notre ambition	5
Des lieux de vie, d'apprentissage et de découverte	6
Rapport moral	8
Documents financiers	12
Rapport financier	15
Le parrainage	16
Les libéralités	17
Les partenariats	18
Le conseil d'administration	19

Les chiffres clés de l'année

100% de réussite aux épreuves du baccalauréat, comme au brevet des collèges.
 7113 paniers alimentaires et kits d'hygiène distribués aux familles de nos élèves.
 1873 consultations médicales effectuées auprès de nos élèves et de leurs familles.
 25 tonnes de fruits et légumes produits dans notre ferme agroécologique.

PHOTOS: ANTHONY HOLVOET/VALERIA SCHETTINO

Notre ambition

Aujourd'hui, dans le monde, 122 millions* de filles restent encore non scolarisées. Or, ce sont elles les plus vulnérables. Seules les armes du savoir leur permettront de s'extraire de leur condition et d'aspirer à un avenir de femmes libres et instruites.

Toutes à l'école scolarise 1700 petites et jeunes filles au Cambodge afin que chacune d'entre elles ait la même chance que son frère de se bâtir une vie qu'elle aura choisie. En les accompagnant depuis la maternelle jusqu'à leur premier emploi, nous offrons une éducation de haut niveau aux filles, lesquelles, une fois mères, transmettront le meilleur à la génération suivante.

NOTRE MISSION AU CAMBODGE

1. Rétablir l'égalité des chances à travers une éducation de qualité

- Application du programme khmer.
- Apprentissage de l'anglais dès la maternelle.
- Apprentissage du français et du chinois dès l'entrée au collège.
- Cours d'ouverture sur le monde et transmission de valeurs humanistes.
- Cours d'informatique.

2. Ouvrir les consciences à l'environnement

- Sensibilisation de nos élèves et de leurs parents aux enjeux environnementaux.
- Développement de notre ferme agroécologique.
- Végétalisation de tous nos bâtiments.

3. Accompagner la croissance de nos élèves

- Alimentation locale et équilibrée.
- Distribution de paniers alimentaires et de kits d'hygiène aux familles de nos élèves.
- Suivi médical et social des élèves et de leurs familles dans notre centre.

4. Soutenir toujours plus la communauté

- Création d'emplois dans le campus.
- Cours d'alphabétisation pour nos employés.
- Reconstruction de maisons dévastées par la mousson.
- Initiation à l'agriculture raisonnée.

NOTRE ENGAGEMENT EN FRANCE

- Transparence à l'égard des donateurs via l'organisme de contrôle indépendant Don en Confiance.
- Fidélisation de nos donateurs.
- Maintien d'un lien privilégié avec les marraines et les parrains de nos élèves.
- Entretien d'une relation durable avec nos entreprises partenaires.



Tina Kieffer avec des petites de la maternelle.

PHOTO: SH STUDIO

(*) Source : Unesco, octobre 2023.

Des lieux de vie, d'apprentissage et de découverte

Plus qu'une école, Happy Chandara est un véritable campus qui éduque et prend en charge l'enfant dans sa globalité.

Aux 16 000 m² de bâtiments scolaires, médico-social et administratifs se sont rajoutés pour les plus grandes deux structures d'accueil post-bac dans Phnom Penh, près des universités.



UN CAMPUS PAS COMME LES AUTRES

Notre campus Happy Chandara comprend une maternelle, une école primaire, un collège, un lycée, deux internats hébergeant nos élèves les plus vulnérables, un centre médico-social, une ferme agroécologique, ainsi que, pour héberger nos étudiantes, deux foyers post-baccaulauréat situés près des universités dans Phnom Penh. Chaque année, 100 nouvelles petites filles sélectionnées parmi les plus démunies sont inscrites en maternelle.



PHOTOS : ANTHONY HOOVOET TAE



UN CENTRE MÉDICO-SOCIAL

Parce que nos élèves n'ont pas accès aux soins élémentaires, notre mission consiste également à les soigner afin qu'elles puissent apprendre dans de bonnes conditions. Très vite après sa création, le campus Happy Chandara s'est doté d'un centre médico-social, au sein duquel un personnel local assure la médecine scolaire, prodigue des soins dentaires et orthodontiques, et effectue un suivi ophtalmologique et psychologique de nos élèves et de leurs parents. Cette structure constitue également un lieu d'information ouvert aux élèves et à leurs mères, afin d'aborder les questions relatives à l'éducation sexuelle et à la contraception.



DEUX INTERNATS POUR LES PLUS FRAGILES

A Happy Chandara, près de 200 de nos élèves vivent dans nos internats la semaine, en majorité parce qu'elles habitent trop loin de l'école pour venir chaque jour, mais pour certaines parce qu'elles se trouvent dans des situations extrêmes (pathologies, malnutrition, alcoolisme ou drogue dans la famille, violences conjugales, maltraitance voire abus sexuels). Ces conditions rendant difficile leur scolarisation, les héberger en internat dans un cadre serein et sécurisé sur notre campus garantit à ces élèves fragiles un environnement plus favorable à leur réussite scolaire.



UNE FERME AGROÉCOLOGIQUE

Depuis la création du campus, l'écologie est au centre de notre projet éducatif. Crée en 2016, notre ferme agroécologique fournit en fruits et légumes bios nos cantines scolaires, qui préparent chaque jour 2000 repas pour les élèves et le personnel du campus. Cette ferme est aussi un espace éducatif où, de la maternelle au lycée, toutes les élèves participent à des ateliers de plantation et de récolte. Des cours dédiés aux enjeux climatiques viennent enrichir ces apprentissages. Cette démarche écologique est renforcée par des ateliers parents-enfants autour de l'alimentation sans pesticides, conférences sur le mode de vie durable, séances de cinéma éducatives, troc de déchets plastique contre panier alimentaire avec les familles des élèves...



DES FOYERS POST-BAC DANS PHNOM PENH

Au fil des années, Happy Chandara a grandi avec ses élèves. Avec 100% de réussite au baccalauréat chaque année depuis 2018, notre mission ne pouvait pas s'arrêter à l'obtention de ce diplôme. Aujourd'hui, deux foyers, situés dans la capitale près des universités, hébergent nos 400 étudiantes pour leurs études supérieures dans un environnement sécurisé. Leur offrir un cadre de vie épanouissant et stimulant est essentiel pour qu'elles développent leur potentiel et se construisent un avenir à la hauteur de leurs ambitions.

PHOTOS : VALERIA SCHETTINO, ANTHONY HOOVOET

Rapport moral

Une année riche en projets et réalisations

Montée en puissance de l'accompagnement psychologique, production agricole en forte croissance, rénovation des infrastructures, recrutement d'anciennes élèves sur le campus, modernisation de la cuisine centrale et de notre premier internat... Happy Chandara poursuit son développement avec ambition.

LA HAPPY HOUSE, UN LIEU PRIVILÉGIÉ

L'ouverture de la Happy House marque une avancée importante dans l'accompagnement et le suivi psychologique des élèves du campus. Pensé comme un espace confidentiel et apaisant, ce lieu accueille les petites dès la maternelle afin de détecter d'éventuelles pathologies ou souffrances familiales. De plus, toutes les élèves qui rencontrent des difficultés peuvent partager leurs émotions et bénéficier d'une aide bienveillante, assurée par des psychologues et assistants sociaux.

La Happy House renforce également le travail mené auprès des familles. Lorsque les situations l'exigent, des séances de thérapie familiale ou des ateliers de parentalité y sont organisés, parfois en partenariat avec des ONG spécialisées. Ce dispositif permet de soutenir les parents dans leur rôle au sein de la famille.

Avec cet espace privilégié, le campus Happy Chandara affirme une nouvelle fois l'importance accordée au bien-être psychologique de ses élèves, indissociable de leur épanouissement scolaire et personnel.



PHOTOS : VALERIA SCHETTINO, ANTHONY HOLVOET.



UNE PRODUCTION AGROÉCOLOGIQUE EN PLEINE EXPANSION

Au Cambodge, où l'usage intensif des pesticides représente une réelle menace pour la santé et l'environnement, Happy Chandara déploie depuis plusieurs années un modèle agricole ambitieux. Les surfaces cultivées, dont 2000 m² sont protégés par des serres, bénéficient d'un arrosage automatisé et d'équipements motorisés qui optimisent les récoltes. Cette production est complétée par notre ferme à champignons, qui fournit plusieurs tonnes de pleurotes chaque année.

Pilotée par huit agriculteurs et trois agronomes, notre ferme agroécologique alimente chaque jour nos cantines, permettant la préparation de 2000 repas équilibrés par jour. Si 7,8 tonnes ont été récoltées en 2023-2024, l'objectif de 11 tonnes fixé cette année a été largement dépassé : 25 tonnes de fruits et légumes bios ont été produites en 2024-2025, confirmant la réussite de notre modèle agroécologique et son rôle central dans l'alimentation de l'ensemble de nos élèves. Cette ferme permet également de maîtriser nos coûts, qui s'élèvent à 1,32 dollar par kilogramme, un prix inférieur à celui du marché.

UNE CUISINE CENTRALE RÉNOVÉE ET UN INTERNAT RÉAMÉNAGÉ

La cuisine centrale a bénéficié d'une rénovation complète. Mise aux normes sanitaires, installation de nouvelles chambres froides, réorganisation des espaces de préparation, modernisation des zones de cuisson... les vingt-deux

La végétalisation des bâtiments du campus permet de faire baisser la température dans les classes pendant les fortes chaleurs de la saison sèche.



PHOTO : VALERIA SCHETTINO.

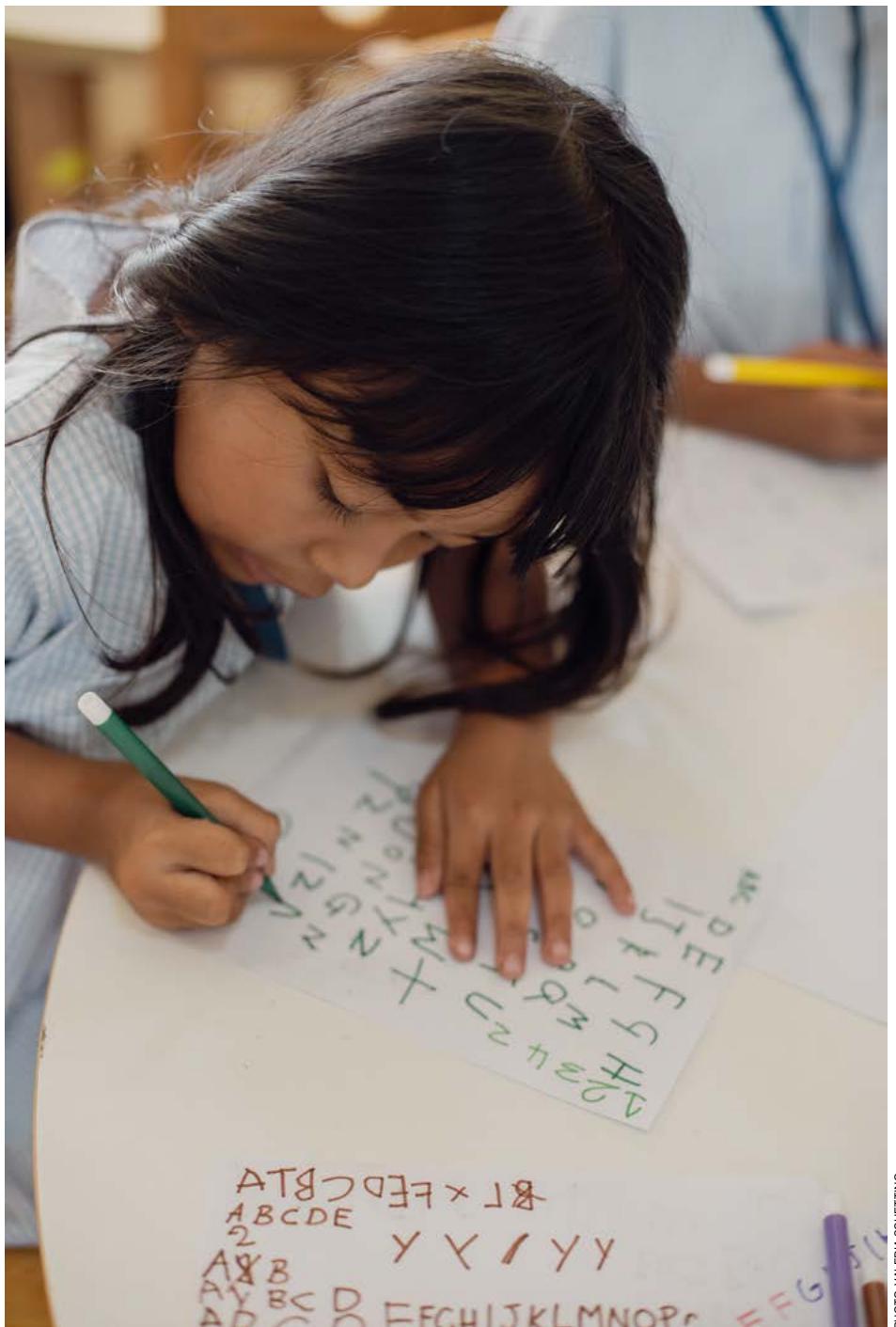


PHOTO : VALERIA SCHETTINO.

Rapport moral

Une année riche en projets et réalisations

cuisinières, toutes mères d'élèves, bénéficient désormais de conditions de travail garantissant la sécurité de notre personnel et améliorant la qualité des préparations culinaires. Cette transformation s'accompagne d'un programme de formation continue dédié aux pratiques culinaires, à l'hygiène et à la sécurité alimentaire, afin de servir tous les jours des repas sains et équilibrés aux 2000 élèves et membres du personnel qui déjeunent dans nos cantines, et y dînent également pour celles qui restent le soir dans nos deux internats.

Le premier de nos deux internats, qui accueille les élèves de maternelle et du primaire, a également été modernisé. Ses chambres, sanitaires, cantine et espaces communs ont été rénovés afin d'offrir un cadre de vie mieux adapté à leurs besoins. Plus accueillant, il favorise le bien-être et donc la réussite scolaire de nos petites protégées.



LE RETOUR D'ANCIENNES ÉLÈVES EN TANT QUE SALARIÉES

Cette année, nous comptons une cinquantaine d'anciennes élèves dans les équipes de Happy Chandara. Après avoir suivi toute leur scolarité sur le campus, ces jeunes femmes diplômées ont décidé de nous rejoindre afin d'accompagner nos 1300 élèves en tant qu'enseignantes, assistantes dentaires, membres des équipes administratives ou encore chargées de communication... Leur retour professionnel au sein du campus qui les a vues grandir illustre l'impact durable de notre modèle éducatif.

Parmi elles, le parcours de Vanneath Kong témoigne de cette continuité réussie. Entrée à Happy Chandara en 2006, diplômée du baccalauréat en 2018 puis titulaire d'un bachelor en littérature khmère, elle a poursuivi sa formation au Phnom Penh Teacher Education College. Aujourd'hui, elle est enseignante en grade 1, l'équivalent de notre CP, et participe à la transmission des connaissances et des valeurs qu'elle a reçues durant sa scolarité.

UN SOUTIEN RENFORCÉ POUR LES ÉTUDIANTES DANS LES FOYERS

Afin d'accompagner nos bachelières dans leurs études universitaires, deux foyers situés à proximité des universités dans Phnom Penh leur offrent un hébergement sécurisé. Les étudiantes y vivent en communauté, disposent d'espaces de travail adaptés et bénéficient d'un suivi attentif de la part de nos équipes. Ainsi, un accompagnement global leur est proposé au travers d'ateliers de compétences transversales, d'un service d'orientation personnalisé, d'un programme d'alumni et de mentoring qui renforce leurs liens et d'interventions de partenaires recruteurs.

Ces foyers représentent une étape essentielle dans leur parcours vers leur indépendance et leur future insertion professionnelle.



PHOTOS : VALERIA SCHETTINO, JULIETTE DUQUERROU.

Documents financiers - Bilan

En €	Du 01/08/2024 au 31/07/2025			Au 31/07/2024
ACTIF	Brut	Amort. prov.	Net	Net
ACTIF IMMOBILISÉ				
Immobilisations incorporelles				
Concessions, brevets, droits similaires	39 384	24 354	15 030	13 051
Autres immobilisations incorporelles				
Immobilisations corporelles				
Terrains	198 555		198 555	
Constructions	397 5752	2 409 393	1 566 359	716 967
Installations techniques, matériel et outillages industriels	78 1903	64 1353	14 0550	27 3543
Autres immobilisations corporelles	1 386 337	880 352	505 986	119 412
Immobilisations corporelles en cours				
Avances et acomptes sur immobilisations corporelles				
Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés				
Immobilisations financières				
Participations et créances rattachées	284 6668	124 465	272 2204	293 3533
Autres titres immobilisés				
Prêts				
Autres immobilisations financières	8 330		8 330	16 757
TOTAL	9 236 930	4 079 917	5 157 013	4 073 263
ACTIF CIRCULANT				
Stocks et en cours	12 842		12 842	10 519
Créances				
Créances clients, usagers et comptes rattachés				
Créances reçues par legs ou donations				
Autres	445 533		445 533	579 512
Valeurs mobilières de placement	13 266 380	71 178	13 195 202	10 551 804
Instruments de trésorerie				
Disponibilités	1 120 493		1 120 493	288 1455
Charges constatées d'avance	36 596		36 596	48 706
TOTAL	14 881 845	71 178	14 810 667	14 071 997
ÉCARTS DE CONVERSION – ACTIF	13 935		13 935	10 818
TOTAL GÉNÉRAL DE L'ACTIF	24 132 711	4 151 095	19 981 616	18 156 078

En €	Exercice clos le 31/07/2025	Exercice précédent 31/07/24
PASSIF		
FONDS PROPRES		
Fonds propres sans droit de reprise		
Fonds propres statutaires		
Fonds propres complémentaires		
Fonds propres avec droit de reprise		
Fonds propres statutaires		
Fonds propres complémentaires		
Réserves		
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves pour projet de l'entité	6 187 761	6 187 761
Autres réserves		
Report à nouveau	10 848 580	10 032 258
Excédent ou déficit de l'exercice	1 413 099	816 322
SITUATION NETTE	18 449 439	17 036 341
Fonds propres consomptibles		
Subventions d'investissement		
Provisions réglementées		
TOTAL	18 449 439	17 036 341
Fonds reportés et dédiés		
Fonds reportés liés aux legs ou donations		
Fonds dédiés	980 427	187 110
TOTAL	980 427	187 110
Provisions		
Provisions pour risques		19 273
Provisions pour charges		
TOTAL		19 273
Emprunts et dettes		
Emprunts obligatoires et assimilés		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	864	808
Emprunts et dettes financières diverses		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	75 874	76 886
Dettes des legs ou donations		
Dettes fiscales et sociales	282 078	231 084
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	7 660	18 321
Autres dettes	883	230 911
Instruments de trésorerie		
Produits constatés d'avance	63 820	80 000
TOTAL	431 179	638 011
Écarts de conversion – Passif	120 570	275 344
TOTAL GÉNÉRAL DU PASSIF	19 981 616	18 156 078

Compte de résultat

En €	Exercice clos le 31/07/2025 12 mois	Exercice clos le 31/07/2024 12 mois
Cotisations	87 003	86 159
Dons manuels	4 542 802	3 833 653
Mécénats	1 283 830	1 313 857
Legs, donations et assurances-vie	331 193	142 694
Autres produits	1 966 151	779 593
Transfert de charges	20 737	11 874
Produits d'exploitation	8 321 716	6 167 830
Achats et charges externes	1 558 527	1 535 192
Aides financières	517 242	583 824
Impôts, taxes et versements assimilés	32 328	82 795
Salaires et charges salariales	3 262 941	2 876 512
Dotations aux amortissements	407 293	370 309
Reports et fonds dédiés	915 228	95 444
Autres charges	1 032	2 743
Charges d'exploitation	6 694 590	5 546 818
Résultat d'exploitation	1 537 126	621 012
Résultat financier	- 79 886	221 214
Résultat exceptionnel	- 2 975	4 310
Impôts sur les bénéfices	41 166	30 215
Report des ressources non utilisées des exercices antérieurs		
EXCÉDENT OU DÉFICIT	1 413 099	816 322
Contributions volontaires en nature		
Dons en nature	26 804	18 375
Prestations en nature	237 700	256 363
Bénévolat	121 350	110 850
Total – Contributions volontaires en nature	385 854	385 588



Toutes à l'école - 14

Rapport financier

PRÉSENTATION DES ÉTATS FINANCIERS

Les états financiers présentés ne comportent aucune modification par rapport à ceux de l'exercice précédent, que ce soit au niveau de la présentation des comptes ou au niveau des méthodes d'évaluation. Ces comptes ont été établis par F2P, notre cabinet comptable.

COMPTES ANNUELS

Les principaux faits de l'exercice écoulé, depuis sa clôture, sont relatés dans le rapport moral. Toutefois, pour lecture des comptes, nous rappelons que Happy Chandara compte 52 classes (4 à la maternelle, 24 au primaire, 12 au collège, 12 au lycée), pour un total de 1252 élèves à la rentrée scolaire.

COMMENTAIRES SUR LES COMPTES DE L'EXERCICE CLOS LE 31 JUILLET 2025

Le total des produits de l'exercice s'élève à 8 478 k€ et comprend principalement les produits d'exploitation pour 8 232 k€, ainsi que les produits financiers tirés des placements de la trésorerie pour 246 k€. Les produits d'exploitation, principales ressources de l'association, s'analysent comme suit.

- Cotisations et frais divers : 87 k€.
- Parrainages et arrondis solidaires : 3 173 k€.
- Autres dons manuels : 2 157 k€.
- Mécénat : 496 k€.
- Legs et assurances-vie : 331 k€.
- Contributions financières : 1 729 k€.
- Utilisation des fonds dédiés : 122 k€.
- Autres produits : 137 k€.

Les produits de l'exercice intègrent un don exceptionnel de 820 k€ utilisés pour l'acquisition des nouveaux bureaux France de l'association, ainsi que le versement par Toutes à l'école Luxembourg du fonds de roulement associé à la reprise en gestion des deux foyers par Toutes à l'école France pour un montant de 1023 k€. Hors prise en compte de ces deux versements exceptionnels, 50% de nos ressources proviennent des parrainages et arrondis solidaires. Le total des charges d'exploitation de l'exercice s'élève à 6 695 k€. A noter

que dans ce montant sont inclus 883 k€ qui sont reportés dans le fonds dédié foyers d'étudiantes.

Les charges opérationnelles de fonctionnement de Happy Chandara ventilées par la comptabilité analytique représentent 78% des charges d'exploitation. Ces charges sont constituées des salaires des personnels locaux (58%) et des frais de nourriture et de fonctionnement des services support à l'enseignement.

Le résultat d'exploitation s'établit ainsi à 1 537 k€.

Le résultat financier est négatif de 80 k€, essentiellement en raison de l'évolution du taux de change euros en dollars. Les revenus tirés des placements de la trésorerie sont en progression et s'élèvent à 246 k€.

L'excédent net comptable de l'exercice s'établit à 1 413 k€ et porte les fonds propres de l'association, à la clôture de l'exercice, à la somme de 18 449 k€ (contre la somme de 17 036 k€ pour l'exercice précédent).

Ces fonds propres sont constitués pour partie par la créance que porte l'association auprès de sa filiale Toutes à l'école Cambodge Co Ltd (2 722 k€) et de la trésorerie (14 316 k€). Les réserves représentent ainsi environ trois ans de charges de fonctionnement de l'association, sur la base du volume actuel d'activité.

Les immobilisations, d'une valeur nette comptable totale de 5 157 k€, comprennent les constructions, agencements, matériels et mobiliers pour 2 411 k€, situés pour partie au Cambodge, et des immobilisations financières pour 2 731 k€.

Les placements et la trésorerie de l'association, d'un montant total de 14 316 k€, sont gérés de manière aussi sécurisée que possible par le trésorier, sous l'égide du conseil d'administration. Les placements, d'un montant total de 13 195 k€, sont principalement constitués de SCPI, OPCVM, actions et obligations.

L'association n'a pas de dettes financières.

Le compte d'emploi des ressources, qui figure en annexe aux comptes annuels, vous donne toutes les indications utiles sur l'utilisation des ressources de l'association.

Ce document montre notamment que les frais



PHOTO : VALERIA SCHETTINO.

Le parrainage

Cette année, nous avons compté 308 nouveaux parrainages ! Nous souhaitons donc la bienvenue à tous ces nouveaux parrains et marraines qui ont rejoint l'aventure Toutes à l'école. N'hésitez pas à vous abonner à notre groupe privé sur Facebook, « Groupe officiel des parrains et marraines de Toutes à l'école », afin d'échanger avec nos équipes et les autres marraines et parrains. Merci infiniment pour votre soutien, votre fidélité et votre générosité. C'est ensemble que nous accomplissons de grandes choses.

Rapport financier

de recherche de fonds et les frais de fonctionnement s'établissent respectivement à 3 % et 6,4 % des ressources de l'exercice inscrites aux comptes de résultat.

ÉVOLUTION ET PERSPECTIVES D'AVENIR

La reprise en gestion du second internat et des deux foyers d'étudiantes, qui étaient précédemment rattachés à Toutes à l'école Luxembourg, a été opérée durant l'exercice. Au cours de ce même exercice, Toutes à l'école a enregistré le transfert du solde positif des opérations accumulé par Toutes à l'école Luxembourg pour un montant définitif de 1023 k€.

A la rentrée 2025, l'école compte toujours 52 classes. Ce sont 8 promotions de bachelières qui ont quitté le campus Happy Chandara pour continuer leurs études supérieures dans nos deux foyers à Phnom Penh. Et, fin décembre 2025, la majorité de la quatrième promotion (bachelières en 2021) sera à son tour diplômée et entrera dans la vie active.

PROPOSITION D'AFFECTATION DU RÉSULTAT

Les comptes de l'exercice se soldent par un résultat en excédent de 1413 k€, que nous vous proposons d'affecter aux réserves libres de l'association.

CONVENTIONS VISÉES À L'ARTICLE L DU CODE DE COMMERCE

Nous vous indiquons les conventions visées à l'article R612-7 du code de commerce conclues au cours de l'exercice clos le 31 juillet 2016.

■ Indemnisation de la présidente : conformément

à la 6^e résolution de l'AG du 25 janvier 2016, la présidente a perçu tout au long de l'année une indemnité de 5500 € brut mensuels sur 13 mois soumis à cotisations.

■ Financement de Toutes à l'école France vers Toutes à l'école Luxembourg : au 31 juillet 2025, Toutes à l'école France a versé à Toutes à l'école Luxembourg le financement pour les études post-baccalauréat au titre de l'exercice 2023-2024, pour un montant de 229896,30 €. Le montant des versements de Toutes à l'école France vers Toutes à l'école Luxembourg au titre de l'exercice 2024-2025 s'élève à 144366,75 € au 31 juillet 2025.

■ Financement de Toutes à l'école Luxembourg vers Toutes à l'école France : Toutes à l'école Luxembourg a versé les fonds parrainages au titre de l'exercice 2023-2024, qui s'élèvent à 77642,10 €. Toutes à l'école Luxembourg a également versé les fonds parrainages au titre de l'exercice 2024-2025, qui s'élèvent à 13068 €.

■ Information complémentaire aux deux précédents paragraphes : Martine Leynaud-Kieffer a fait partie du conseil d'administration de Toutes à l'école Luxembourg jusqu'au 23 août 2024. Valérie Arnold a fait partie du conseil d'administration de Toutes à l'école France jusqu'au 23 août 2024.

■ Contrats de M.Matis Brasca : Matis Brasca, fils de Martine Leynaud-Kieffer, présidente-fondatrice de Toutes à l'école, a terminé son contrat de Volontaire Solidarité Internationale (VSI) à Happy Chandara le 31 août 2024, avec une rémunération pour ce mois de 1500 \$ brut (soit 1350 €). Il a ensuite été embauché en CDI au bureau France au salaire de 2700 € brut mensuels sur 13 mois, avec une augmentation de 300 € brut mensuels au 1^{er} janvier 2025.

Les libéralités

Sensibles à notre action, vous êtes de plus en plus nombreux à choisir de transmettre vos biens au fonds de dotation Toutes à l'école ou directement à l'association Toutes à l'école à travers les legs, assurances-vie et donations. Les libéralités au fonds de dotation Toutes à l'école sont exonérées de droit de succession. Nous vous en remercions chaleureusement ! Toutes à l'école est une association Don en Confiance depuis 2011. Don en Confiance est un organisme indépendant qui contrôle la bonne utilisation des dons.



Notre chalet de Noël au mois de décembre 2024 au centre commercial Westfield Parly 2, en région parisienne.

NOS FIDÈLES PARTENAIRES EN FRANCE...

Depuis le début de l'aventure Toutes à l'école en 2006, de grandes marques et fondations sont des soutiens fidèles et indispensables de l'association pour faire avancer le bateau Happy Chandara, devenu aujourd'hui navire amiral avec ses 1 700 élèves et étudiantes. Tous mobilisés pour la scolarisation des petites filles les plus démunies du Cambodge à travers diverses opérations de soutien, ces partenaires et leurs levées de fonds permettent de financer une grande partie de nos projets, mais aussi le parrainage de nombreuses classes. Nous tenons à les remercier vivement pour leur engagement. Cette année, Westfield Parly 2 nous a gracieusement mis à disposition un chalet de Noël dans son centre commercial, que nous avons tenu, avec l'aide de bénévoles, tous les jours du 1^{er} au 31 décembre 2024. De nombreux partenaires nous ont offert de jolis cadeaux, que nous avons vendus pour financer nos missions à Happy Chandara.

... ET NOS PARTENAIRES LOCAUX

Cette année encore, plusieurs partenaires locaux nous ont apporté leur soutien, et nous les en remercions également chaleureusement.

- Habitat for Humanity a aidé au financement de la reconstruction des maisons les plus vétustes de nos parents d'élèves.
- Academy of Culinary Arts Cambodia a octroyé des bourses à des étudiantes de Happy Chandara pour suivre deux années de formation dans cette école de cuisine reconnue dans le monde entier.
- Comme depuis de nombreuses années, la société Haudecoeur assure l'approvisionnement de 36 tonnes de riz pour les cantines de notre campus.
- STEM Cambodia est une ONG qui propose des programmes éducatifs et des compétitions en sciences, et qui soutient notre projet Des Filles et des Sciences, tout comme l'Institut technologique du Cambodge.
- COMPED, ONG cambodgienne qui œuvre pour l'éducation et la gestion des déchets, est notre partenaire technique pour nos projets environnementaux.
- L'ONG One Earth One Ocean récupère tous nos déchets plastique afin de les recycler.

Les partenariats



Le conseil d'administration

Tina Kieffer, présidente-fondatrice

Sabrina Herlory, vice-présidente

Anne Laviron, secrétaire générale

Marc Bijon, trésorier

Priscilla Beaulieu, administratrice

Marie-Hélène Bensadoun, administratrice

Frédéric Charpentier, administrateur

Kevin Guenegan, administrateur

Jean-Marie Leloup, administrateur

Yann Rivoallan, administrateur

Vincent Soulier, administrateur

Assia Tria, administratrice



Toutes à l'école

112, rue de Paris
92100 Boulogne-Billancourt
Tél. : 01 46 02 75 39

contact@toutesalecole.org
www.toutesalecole.org



Toutes à l'école est une association Don en Confiance depuis 2011. Don en Confiance est un organisme indépendant qui contrôle la bonne utilisation des dons. Pour en savoir plus : www.donenconfidence.org